**河南翔东置业有限公司**

**关于公开竞聘2019年首批政府公共代建项目**

**项目经理岗位的通知**

为了创造富有活力的人才公平竞争机制，打造优秀项目经理管理团队，大幅提升项目整体管控水平。经公司研究，决定采用公开竞聘方式，选拔和确定2019年首批政府公共代建项目项目经理。

**一、竞聘项目**

河南省实验中学、丰盈路中学、彩云路小学、艺慧街小学。

**二、竞聘报名时间**

2019年4月4日至2019年4月10日。

**三、竞聘原则**

秉持公开、公平、公正、竞争、择优的原则，德才兼备、任人唯贤的原则，公开竞聘与组织考察、选拔任用相结合原则。

**四、竞聘岗位**

项目经理。

**五、参聘人员范围**

1．翔东置业全员、东龙集团及各兄弟公司；

2．社会招聘通过公司初试，具备参与项目经理竞聘资格者。

**六、竞聘流程**

1．发布竞聘通知：2019年4月4日通过公司和集团OA、官网、微信公众号等渠道发布竞聘信息。

2．竞聘人报名：

自即日起至2019年4月10日12:00前，有意竞聘者须填写《项目经理竞聘报名表》（见附件1），通过现场或电子方式报名。

现场报名：前往翔东置业工程管理部（朱龙君：15690866762）；

电子报名：发送报名表至邮箱（18046982@qq.com）。

3．现场踏勘：2019年4月11日8:30在翔东置业工程管理部集合。

踏勘路线：河南省实验中学（9:00-9:30）→艺慧街小学（10:00-10:20）→彩云路小学（10:40-11:00）→丰盈路中学（11:20-11:40）。竞聘者也可按照踏勘时间安排自行前往现场。

4．综合答疑：2019年4月11日14:00-17:00，翔东置业大会议室。

5．竞聘资料提交：竞聘人员在2019年4月16日16:00前将《项目经理竞聘书》电子版（WORD版或PPT版）发送至邮箱18046982@qq.com。

6．竞聘及评审：2019年4月17日9:00，在翔东置业大会议室召开项目经理竞聘会。竞聘人按签到顺序确定竞聘及答辩顺序。每个竞聘人竞聘演讲时间约10分钟，答辩时间10分钟。

1）竞聘人竞聘演讲。竞聘人自述，并介绍《项目经理竞聘书》中的关键内容和竞聘侧重点，针对项目最具有竞争力的方面，特点、优势与不足。

2）竞聘人答辩。各位评委针对竞聘人竞聘演讲内容，向其提出质疑或问题，由竞聘人回答。

3）评委打分。

7．项目竞聘顺序安排：河南省实验中学→艺慧街小学→彩云路小学→丰盈路中学

**七、竞聘评审结果确定与聘用**

1．竞聘评审小组评委按《竞聘评分表》分别对每位竞聘人打分。去掉一个最高分和一个最低分，以有效的平均得分作为该竞聘人的最终竞聘得分。

2．评审结束后，由竞聘工作小组统计竞聘人的最终得分情况，向竞聘评审小组进行通报评审结果，并向竞聘领导小组推荐得分前2~3名为候选人。竞聘领导小组研究决定拟任项目经理，报总经理审批。最后公示竞聘结果。

3．拟任项目经理按《项目经理竞聘书》中所承诺的项目各项目标与关键指标，与公司签订《项目管理目标责任书》。

4．项目经理的目标管理和奖惩激励机制，按《项目管理目标责任书》和公司相关制度执行。

特此通知。

河南翔东置业有限公司

2019年4月4日

**附件目录：**

附件1：《项目经理竞聘报名表》

附件2：《项目经理竞聘书（模板）》

附件3：《竞聘项目概况表》

附件4：《竞聘评分表》

附件1：《项目经理竞聘报名表》

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目经理竞聘报名表 | | | | | | | |
| 姓名 | |  | 性别 |  | 出生年月 |  | |
| 毕业院校 | |  | | | 最高学历 |  | |
| 政治面貌 | |  | 参加工作时间 | |  | 职称 |  |
| 现工作单位及职务 | | |  | | | | |
| 执业资格证书 | | |  | | | | |
| 工作简 历 | （可增加附页） | | | | | | |
| 项目管理经历 | （可增加附页） | | | | | | |
| 意向报名竞聘项目 | 第一意向竞聘项目：  第二意向竞聘项目： | | | | | | |

附件2：《项目经理竞聘书（模板）》

在竞聘前根据项目总平图，项目概况表中项目总控计划节点，做好应聘自述报告（WORD版或PPT版），应聘自述报告内容，包括但不限于：

1．个人基本情况；

2．阐述项目总体实施部署（可参考总平图）；

3．在实施部署基础上初排项目总控计划（实施版）和里程碑节点（推荐用WBS进行工作结构分解，用Project编制项目进度计划），简述项目总控计划（实施版）和里程碑节点；

4．在2．3基础上，罗列项目管理的进度管理、质量成本管理、安全文明管理的目标（可参考《竞聘答辩评分表》、《项目目标管理责任书》），做出有针对的解决对策和承诺；

5．实现措施保障，包括年度计划目标、内部沟通、外部协调、团队建设等方面；

6．其他（自由发挥）。

**附件3：项目概况**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1.河南省实验中学项目** | | | | | |
| 项目名称 | 河南省实验中学 | | | 进度类别 | 新建项目 |
| 行业类别 | 教育能力提升项目 |
| 项目业主 | 郑州市郑东新区教育文化体育局 | 是否是中央投资项目 | 否 | 总投资（万元） | 79500 |
| 实施地点 | 郑州市郑东新区白沙镇勤工路、永昌路、绿博大道、敬业路围合区域 | | | 业主要求交付时间 | 2021.12 |
| 项目主要建设内容及建设总规模 | 项目总占地面积约175.67亩，总建筑面积约169946.61㎡，其中地上建筑面积约93546.88㎡，地下建筑面积约76399.7㎡，共计设计规模66班，主要包括主要建设教学楼、行政办公楼、操场、地下停车场等。 | | | | |
| 项目基本要求 | 1．严格落实国家、省、市、区等政府关于工地扬尘治理的各种指令文件，保证工地扬尘管控八个100%措施执行到位，项目不得被政府通报为“差”工地。 2．项目重大安全伤亡事故控制在零，项目安全文明施工能够达到郑州市安全文明工地标准。 3．工程项目重大质量事故控制在零，质量达到合格。 4．工程实际进展能够满足施工总控计划。 | | | | |
| 前期工作进展 | 1．控规、立项工作已完成。 2．两块地，一块土地批次已确定，另一块土地批次落实中，不影响实质开工。 3．选址意见书、 规划路条未完。 | | | | |
| 方案、设计 进展 | 勘察施工图设计工作已开始，计划2019年5月9日提供全套施工图纸。 | | | | |
| 招标进展 | 计划于2019年7月初完成施工、监理单位招标工作。 | | | | |
| 其他说明 |  | | | | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2.郑东新区丰盈路中学项目** | | | | | |
| 项目名称 | 郑东新区丰盈路中学 | | | 进度类别 | 新建项目 |
| 行业类别 | 教育能力提升项目 |
| 项目业主 | 郑州市郑东新区教育文化体育局 | 是否是中央投资项目 | 否 | 总投资（万元） | 24000 |
| 实施地点 | 郑州市郑东新区龙湖丰盈路与龙腾三街交叉口西南 | | | 业主要求交付时间 | 2021.12 |
| 项目主要建设内容及建设总规模 | 中学项目总占地面积约49.79亩，总建筑面积约45865.57平方米，其中地上建筑面积约29370.12㎡，地下建筑面积约16495.45㎡，共计30个教学班，主要建设新建教学楼、办公楼、后勤服务楼、操场、地下停车场及场区道路管网等。 | | | | |
| 项目基本要求 | 1．严格落实国家、省、市、区等政府关于工地扬尘治理的各种指令文件，保证工地扬尘管控八个100%措施执行到位，项目不得被政府通报为“差”工地。 2．项目重大安全伤亡事故控制在零，项目安全文明施工能够达到郑州市安全文明工地标准。 3．工程项目重大质量事故控制在零，质量达到合格。 4．工程实际进展能够满足施工总控计划。 | | | | |
| 前期工作进展 | 1．项目立项工作已完成。 2．约96.7亩土地未报批。 3．选址意见书、环评报告批复、可研批复、规划路条未完。 | | | | |
| 方案、设计 进展 | 勘察施工图设计单位已确定。 | | | | |
| 招标进展 | 计划于2019年7月上旬完成施工、监理单位招标工作。 | | | | |
| 其他说明 |  | | | | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **3.郑东新区彩云路小学项目** | | | | | |
| 项目名称 | 郑东新区彩云路小学 | | | 进度类别 | 新建项目 |
| 行业类别 | 教育能力提升项目 |
| 项目业主 | 郑州市郑东新区教育文化体育局 | 是否是中央投资项目 | 否 | 总投资（万元） | 15000 |
| 实施地点 | 郑州市郑东新区龙湖朝阳路北，龙湖外环路东 | | | 业主要求交付时间 | 2021.04 |
| 项目主要建设内容及建设总规模 | 项目总占地面积约32.31亩，总建筑面积约24139.94平方米，其中地上建筑面积约15080.47㎡，地下建筑面积约9057.47㎡，共计36个教学班，主要新建教学楼、办公楼、后勤服务楼、操场、地下停车场及场区道路管网等。 | | | | |
| 项目基本要求 | 1．严格落实国家、省、市、区等政府关于工地扬尘治理的各种指令文件，保证工地扬尘管控八个100%措施执行到位，项目不得被政府通报为“差”工地。 2．项目重大安全伤亡事故控制在零，项目安全文明施工能够达到郑州市安全文明工地标准。 3．工程项目重大质量事故控制在零，质量达到合格。 4．工程实际进展能够满足施工总控计划。 | | | | |
| 前期工作进展 | 1．控规、立项工作已完成。 2．约32.31亩土地有批次。 3．选址意见书、环评报告批复、可研批复、 规划路条已完。 | | | | |
| 方案、设计 进展 | 勘察、施工图设计工作已完成。 | | | | |
| 招标进展 | 计划于2019年4月初完成施工、监理单位招标工作。 | | | | |
| 其他说明 |  | | | | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **4.郑东新区艺慧街小学项目** | | | | | |
| 项目名称 | 郑东新区艺慧街小学项目 | | | 进度类别 | 新建项目 |
| 行业类别 | 教育能力提升项目 |
| 项目业主 | 郑州市郑东新区教育文化体育局 | 是否是中央投资项目 | 否 | 总投资（万元） | 18000 |
| 实施地点 | 郑州市郑东新区龙子湖艺慧街与姚桥路交叉口东北角 | | | 业主要求交付时间 | 2021.12 |
| 项目主要建设内容及建设总规模 | 项目总占地面积约27亩，总建筑面积约23795.33平方米，其中地上建筑面积约13976.25㎡，地下建筑面积约9819.08㎡，共计设计规模24班，主要包括新建教学楼、办公楼、后勤服务楼、操场、地下停车场及场区道路管网等。 | | | | |
| 项目基本要求 | 1．严格落实国家、省、市、区等政府关于工地扬尘治理的各种指令文件，保证工地扬尘管控八个100%措施执行到位，项目不得被政府通报为“差”工地。 2．项目重大安全伤亡事故控制在零，项目安全文明施工能够达到郑州市安全文明工地标准。 3．工程项目重大质量事故控制在零，质量达到合格。 4．工程实际进展能够满足施工总控计划。 | | | | |
| 前期工作进展 | 1．控规、立项工作已完成。 2．约27亩土地未报批。 3．选址意见书、环评报告批复、可研批复、 规划路条未完。 | | | | |
| 方案、设计进展 | 勘察、设计工作已开始，计划2019年4月17日提供图纸。 | | | | |
| 招标进展 | 计划于2019年6月底完成施工、监理单位招标工作。 | | | | |
| 其他说明 |  | | | | |

**附件4：《竞聘评分表》**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **竞聘评分表（100分）** | | | | | | | |
| **评委：** | | | **评分项目：** | | | **年月日** | |
| **考核要素** | | | | **分项分** | **小计分** | **评委打分** | **备注** |
| 资格分  （10分） | 同类项目项目经理经验 | | | **5** | 10 |  | 同类项目或政府代建项目1个得1分 |
| 有否作为牵头人参与本项目前期工作 | | | **3** | 有得1分，项目前期推进效果，得0-2分（运管部核定） |
| 本企业工作履历 | | | **2** | 1年履历1分，1年以上2分 |
| 竞聘分  （70分） | 工期目标 | 1．总工期 | | **20** | 35 |  | 大于业主要求期限的，得分为0。小于业主工期的进行算术平均，等于平均值得基础分15分，每小于1个月加1分，总分最高20分，每大于1个月扣2分。不足一个月的按内插法计算。 |
| 2．总控计划编订水平 | 总体评价 | 5 |  |  |
| 完整系统性 | 5 |  | 内容完整、系统性强，分解无漏项，推荐Project编制，最低Excel编制 |
| 科学合理性 | 5 |  | 评价要素①工期设置合理，节点明确；②计划和环节和借点逻辑关系合理；③综合考虑扬尘、节假、农忙影响。 |
| 质量目标 | 1．自报项目质量竞争性目标（数量不限） | | 15 | 20 |  | 按照提出质量目标的水平、数量和竞争性打分。原则上每项1-3分。 |
| 2．实现目标的思路清晰、明了；控制要点阐述简明、扼要 | | 5 | 评价要素：①目标明确；②目标设定有想法；③实现目标有思路；④实现目标有方法；⑤出现偏差有措施。 |
| 安全文明目标 | 1．自报项目安全文明环保竞争性目标（数量不限） | | 10 | 15 |  | 按照提出目标水平、数量和竞争性打分。原则上每项1-2分。 |
| 2．实现目标的思路清晰、明了；控制要点阐述简明、扼要 | | 5 | 评价要素：①具体的，②可度量的，③可实现的，④现实的，⑤有时限的。 |
| 评价分  （20分） | 竞聘人提出的其他实质性竞争承诺 | | | 10 | 10 |  | 具体的，可度量的，可实现的，现实的，有时限的。 |
| 评委对竞聘人综合评价 | | | 10 | 10 |  |  |
| 合计 | | | | | 100 |  |  |